

# Vers une spiritualité du Leadership transformationnel

---

TOWARDS A SPIRITUALITY  
OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP

---

# 10 Pratiques des leaders mobilisateurs, James Kouzes, Barry Posner (2008)

*The Leadership Challenge,*  
*James Kouzes, Barry Posner (1987, 2017)*

---

Si l’Esprit de celui qui a fait de Jésus un leader habite en vous, Celui qui a fait de Jésus un leader fera grandir en vous ces même habiletés par le même Esprit qui habite en vous. (inspiré de Rm 8, 11)

*If the Spirit of the One who made Jesus a leader abides in you, the One who made Jesus a leader will make these same abilities grow in you by the same Spirit that abides in you. (inspired by Rm 8:11)*

## 1<sup>ère</sup> habileté

---

- Inspirer une vision commune
- *Inspire a common vision*

- Imaginer l'avenir.
- Engager les autres dans cette vision.
  - *Envision the future*
  - *Enlist others in a common vision*

Jésus proclame le Royaume, instruit ses disciples

Les paraboles

Le discours d'adieu dans l'évangile de Jean

*Jesus proclaims the Kingdom, instructs his disciples*

*The parables*

*The farewell discourse in John's Gospel*

Et moi,

Quelle vision m'anime?

Entretien vs transformation

Église centrée sur elle-même vs Église en sortie

Comment je partage cette vision avec d'autres?

Quels lieux d'échange et de réflexion je nous donne?

Quelles stratégies d'enseignement je propose?

*And I,*

*Which vision animates me?*

*Maintenance vs transformation*

*Self-centred Church or « Outward-bound » Church*

*How do I share this vision with others?*

*Where can I reflect on this vision and discuss it with others?*

*Which teaching strategies can I propose?*

## 2<sup>e</sup> habileté

---

- Transformer ses valeurs en vertus
- *Model the way*

- Trouver sa voix.
- Donner l'exemple.
  - *Find your voice.*
  - *Set the example.*

Jésus, l'homme pour les autres, fidèle jusqu'au bout

Le modèle des béatitudes

La Passion qu'il endure

*Jesus, the man for others, faithful 'til the end*

*The model of the beatitudes*

*The Passion he endures*

Et moi,

Comment se concrétise ma suite du Christ?

Fonction vs vocation

À qui je réponds de moi-même?

Comment je m'assure d'être authentique et intègre?

Quels lieux de prière et d'engagement personnels je me donne?

Avec qui est-ce que je chemine?

*And I,*

*How do I follow Christ concretely?*

*Function vs vocation*

*To whom do I answer?*

*How can I be sure of being authentic and whole-hearted?*

*What spaces for personal prayer and engagement do I give myself?*

*With whom do I journey?*

## 3<sup>e</sup> habileté

---

- Défier le statu quo
- *Challenge the process*

- Chercher à grandir, à changer, à m'améliorer.
- Tenter des expériences, risquer, apprendre.
  - *Seek ways to grow, change and improve.*
  - *Experiment, take risks and learn.*

Jésus qui accomplit la Loi, qui défie les habitudes

Le Sermon sur la montagne

La femme prise en adultère

Les controverses avec les chefs religieux

*Jesus fulfills the Law, challenges ingrained habits*

*The Sermon on the mount*

*The woman caught in adulteray*

*The controversies with religious leaders*

Et moi,

Comment je discerne ce qu'il changer ou abandonner dans ma paroisse?

Tradition vs créativité

Comment surmonter la fatigue, l'inertie, l'anxiété?

Comment je peux m'informer et me former sur le renouveau ecclésial?

Quelles ressources je me donne?

Quel temps j'y consacre?

*And I,*

*How do I discern what needs to be changed or left aside in my parish?*

*Tradition vs creativity*

*How to overcome fatigue, inertia, anxiety?*

*I can I be informed and formed in view of Church renewal?*

*What resources do I give myself?*

*What time do I give to this?*

## 4<sup>e</sup> habileté

---

- Libérer les forces vives

• *Enable others to act*

- Encourager la collaboration.
- Partager le pouvoir.
  - *Foster collaboration.*
  - *Empower others.*

Jésus qui donne l'Esprit, qui envoie

L'annonce de la Pentecôte

La mission des 70, des 12

*Jesus gives the Spirit, sends on the mission*

*He promises Pentecost*

*The sending of the 70, of the 12*

Et moi,

Comment je libère les forces vives dans ma paroisse?

Contrôle vs confiance

Direction vs accompagnement?

Comment accueillir les dons plutôt que boucher les trous?

Bâtir sur les forces

Évaluer et recommencer

*And I,*

*How do I liberate the vital strengths in my parish?*

*Control vs trust*

*Direction vs accompaniment*

*How to welcome gifts rather than plugging holes?*

*Building on strengths*

*Evaluating and starting anew*

## 5<sup>e</sup> habileté

---

- Encourager les coeurs

• *Encourage the heart*

- Reconnaître les contributions.
- Valoriser et fêter.
  - *Recognize contributions.*
  - *Celebrate values.*

Jésus, qui guérit et console

Le récit des disciples d'Emmaüs

Les miracles

Les promesses

*Jesus heals and consoles*

*The story of the disciples of Emmaüs*

*The miracles*

*The promises*

Et moi,

Comment je guéris les cœurs blessés?

Écoute et compassion

Donner et demander le pardon

Comment je célèbre les efforts, les bons coups, les personnes?

Souligner qu'ils font une différence

Prier pour eux

*And I,*

*How do I heal wounded hearts?*

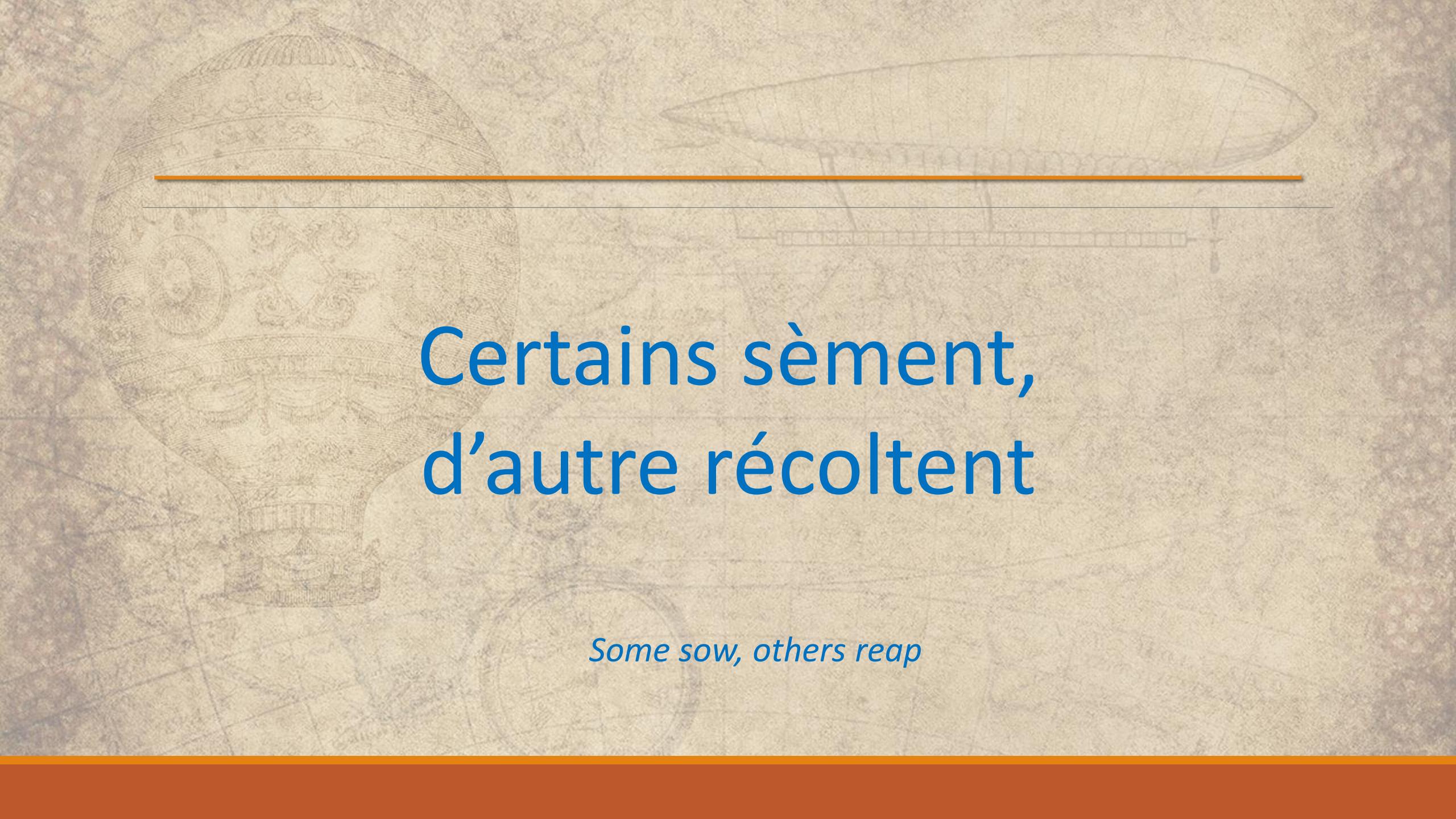
*Listening with compassion*

*Giving and asking forgiveness*

*How do I celebrate efforts, successes, persons?*

*Tell them they make a difference*

*Pray for them*



---

---

Certains sèment,  
d'autre récoltent

*Some sow, others reap*